

SOCIETY OF SMALL TELESCOPES

EUROPEAN ASTRONOMICAL



PLAN ROZWOJU FUNDACJI EASST na lata 2025-2029

Przygotowali: Łukasz Wyrzykowski, Elżbieta Łazarewicz-Wyrzykowska, Agnieszka Mirocha

Warszawa, listopad 2025 r.



Spis treści

Wprowadzenie.....	3
Fundacja EASST: misja i wizja, obszary strategiczne i wartości.....	4
Dotychczasowa działalność i potencjał organizacji Fundacji EASST.....	5
Zasoby organizacji.....	6
Partnerzy i otoczenie Fundacji EASST.....	7
Cele strategiczne.....	9
Cel szczegółowy 1: Zwiększenie stabilności finansowej fundacji.....	10
Cel szczegółowy 2: Zwiększenie zasobów ludzkich i kompetencyjnych Fundacji.....	10
Cel szczegółowy 3: Profesjonalizacja zarządzania organizacją.....	12
Cel szczegółowy 4: Stworzenie katalogu produktów i usług edukacyjnych oraz naukowych.....	13
Cel szczegółowy 5: Rozbudowa i utrzymanie sieci partnerstw oraz programu ambasadorskiego..	14
Źródła finansowania działań.....	15
Promocja działalności.....	17
Monitoring i ewaluacja.....	19
Podsumowanie.....	20

Wprowadzenie

Fundacja EASST – European Astronomical Society of Small Telescopes, powstała w 2025 roku, realizuje swoją misję wspierania nowoczesnej astronomii poprzez łączenie środowiska amatorskiego i profesjonalnego, rozwijanie badań naukowych prowadzonych z wykorzystaniem małych i średnich teleskopów, a także popularyzację praktycznej edukacji astronomicznej wśród młodzieży i dorosłych. Jej kluczowym elementem jest budowa i koordynacja międzynarodowej sieci obserwacyjnej ponad stu teleskopów, która pozwala tysiącom pasjonatów uczestniczyć w profesjonalnych projektach badawczych poprzez platformę BHTOM.space.

Zarząd i zespół fundacji dostrzegli potrzebę stworzenia kompleksowej strategii rozwoju, która uwzględni dotychczasowe osiągnięcia, zidentyfikowane wyzwania oraz rosnący potencjał współpracy międzynarodowej. Dokument ten wyznacza kierunek działań na nadchodzące lata, tak aby wzmocnić rolę EASST jako organizacji integrującej, wspierającej naukę obywatelską i rozwój badań astronomicznych z wykorzystaniem małych teleskopów.

W oparciu o zdobytą wiedzę i doświadczenie zostaną zdefiniowane nowe cele oraz działania mające na celu dalsze wzmacnianie działalności statutowej fundacji, podnoszenie standardów organizacyjnych, rozwój kompetencji członków i wolontariuszy, a także pogłębienie współpracy międzyinstytucjonalnej, naukowej i międzynarodowej. Kluczowym elementem strategii będzie również wzmocnienie rozpoznawalności fundacji jako europejskiego lidera w obszarze współpracy profesjonalno-amatorskiej oraz koordynacji badań prowadzonych przez sieci teleskopów.

Prace nad strategią rozwoju Fundacji EASST rozpoczęły się w 2025 roku od analizy dokumentów organizacyjnych, dotychczasowej działalności, realizowanych projektów oraz zasięgu współpracy międzynarodowej. W kolejnych etapach odbyły się konsultacje z Zarządem, członkami fundacji, wolontariuszami i partnerami naukowymi. Zidentyfikowano dotychczasowe osiągnięcia fundacji i oceniono możliwości rozwoju sieci obserwacyjnej oraz potencjał nowych inicjatyw edukacyjnych i badawczych.

Strategia rozwoju Fundacji EASST ma doprowadzić do wzmocnienia jej pozycji jako, po pierwsze, europejskiego centrum koordynacji badań naukowych prowadzonych z udziałem małych teleskopów, po drugie, organizacji wspierającej naukę obywatelską, po trzecie, platformy współpracy łączącej amatorów (w tym osoby prywatne, stowarzyszenia oraz instytucje publiczne takie jak szkoły i centra nauki) z instytucjami naukowymi i profesjonalnymi astronomami. Realizacja strategii umożliwi fundacji skuteczniejsze działanie, budowanie stabilnych fundamentów organizacyjnych oraz dalszy rozwój infrastruktury technologicznej i obserwacyjnej.

Dzięki nowym celom i kierunkom działania Fundacja EASST będzie jeszcze lepiej odpowiadać na potrzeby środowiska astronomicznego, profesjonalnego i amatorskiego, wzmacniać współpracę międzynarodową oraz rozwijać unikatowy model europejskiej sieci badań astronomicznych opartej na integracji społeczności i wspólnej odpowiedzialności za rozwój nauki.



Fundacja EASST: misja i wizja, obszary strategiczne i wartości

European Astronomical Society of Small Telescopes (EASST) to organizacja non-profit, zarejestrowana pod KRS 0001162119, z siedzibą w Warszawie.

Fundacja powstała w odpowiedzi na potrzeby: budowy infrastruktury badawczej opartej na małych teleskopach, zaangażowania nauki obywatelskiej oraz integracji środowisk amatorskich i profesjonalnych w astronomii. Misją EASST jest inspirowanie szerokiego grona odbiorców do eksploracji Wszechświata oraz aktywnego uczestnictwa w badaniach astronomicznych przy użyciu małych teleskopów (o średnicach zwierciadła lub soczewki do około 2.5m). Podporządkowane tej misji działania koncentrują się wokół narzędzia o nazwie BHTOM¹ (Black Hole Target Observation Manager). Jest to platforma służąca do koordynacji obserwacji astronomicznych, analizy i dystrybucji danych naukowych oraz organizacji współpracy naukowej. Użytkownikami BHTOM są zarówno profesjonalni astronomowie, jak amatorzy.

Wizją EASST jest stanie się wiodącą europejską organizacją, zajmującą się koordynowaniem globalnej sieci małych teleskopów, profesjonalnych i amatorskich, wspieraniem rozwoju infrastruktury teleskopowej w ramach tej sieci, organizowaniem i wspieraniem współprac międzynarodowych oraz angażowaniem szerokiego grona osób w różnym wieku w obserwacje astronomiczne i pracę badawczą, poprzez różnorodne działania edukacyjne i szkoleniowe. Kluczowe obszary strategiczne działania EASST:

- **Rozwój infrastruktury i sieci teleskopów:** budowanie globalnej sieci małych teleskopów, zarówno amatorskich jak i profesjonalnych, w celu prowadzenia badań astronomicznych, obserwacji czasu-rzeczywistego i udziału w projektach nauki obywatelskiej, oraz zarządzanie tą siecią.
- **Współpraca i integracja środowisk:** tworzenie przestrzeni współpracy między operatorami teleskopów (w tym profesjonalnymi, szkoleniowymi, astronomami-amatorami, edukacyjnymi instytucjami publicznymi) oraz instytucjami naukowymi i edukacyjnymi, facylitowanie wymiany wiedzy, doświadczeń i wspólnych działań badawczych.
- **Nauka obywatelska:** angażowanie społeczeństwa w badania astronomiczne, promowanie dostępu do platformy BHTOM i rozwijanie kompetencji obserwacyjnych i analitycznych wśród uczestników, w tym młodzieży i dorosłych; budowanie społeczności użytkowników platformy BHTOM.
- **Technologia, automatyzacja i wykorzystanie danych:** wspieranie rozwoju oprogramowania i narzędzi do koordynacji obserwacji i automatycznej analizy danych w ramach platformy BHTOM z uwzględnieniem potrzeb nauki obywatelskiej oraz zastosowań użytkowych (wspieranie obserwacji satelitów, kosmicznych śmieci, obiektów NEO).

Wartości, którymi kieruje się EASST, wynikające z jej misji i kształtujące jej ofertę, obejmują:

¹ <https://bhtom.space>

- Otwartość i dostępność: zapewnianie infrastruktury oraz narzędzi, które umożliwiają uczestnictwo w astronomii zarówno profesjonalistom, jak amatorom.
- Współpraca ponad podziałami: łączenie różnych typów instytucji i indywidualnych uczestników, budowanie sieci i środowiska wspólnego działania.
- Naukowa rzetelność i profesjonalizm: wysoki standard obserwacji i analizy danych realizowany również w działaniach edukacyjnych i obywatelskich.
- Innowacja i rozwój technologiczny: wspieranie automatyzacji, cyfryzacji i nowoczesnych narzędzi w astronomii.
- Zaangażowanie społeczne i edukacyjne: promowanie astronomii i nauki jako sposobu aktywnego uczestnictwa w poznaniu Wszechświata.
- Odpowiedzialność i zrównoważony rozwój: aktywizacja istniejących zasobów w postaci małych teleskopów i obserwatoriów profesjonalnych i publicznych, których potencjał obserwacyjny nie jest obecnie w pełni wykorzystywany do badań naukowych oraz integrację społeczności obserwatorów prywatnych w działania badawcze i edukacyjne.

Dotychczasowa działalność i potencjał organizacji Fundacji EASST

Fundacja EASST rozwija działalność łączącą edukację, naukę i astronomię obywatelską, budując sieć współpracy między amatorami, publicznymi instytucjami edukacyjnymi (szkoły, centra nauki), instytucjami badawczymi i profesjonalnymi astronomami. Największym potencjałem organizacji jest zdolność do integrowania społeczności wokół badań astronomicznych prowadzonych małymi teleskopami oraz promowanie nowoczesnych metod obserwacji nieba, w tym poprzez wykorzystanie platformy BHTOM i współpracę z krajowymi oraz międzynarodowymi partnerami.

Kluczowe projekty i inicjatywy EASST:

- Budowa i rozwój globalnej sieci teleskopów w ramach platformy BHTOM. Platforma umożliwia koordynację obserwacji, przetwarzanie danych, automatyczne harmonogramowanie zadań oraz wsparcie dla naukowców i amatorów w projektach czasowych: supernowych, gwiazd zmiennych, obiektów NEO czy tranzytów planet.
- Obserwatorium Młodych Geniuszy 2025 (październik-listopad 2025). Ogólnopolski program edukacyjny współfinansowany przez MEN, realizowany we współpracy z Fundacją Antares i Klubem Astronomicznym Almurkantar, skierowany do uczniów szkół średnich, obejmujący weekendowe zjazdy, warsztaty, wykłady i praktyczne obserwacje astronomiczne prowadzone przez ekspertów z czołowych ośrodków naukowych w Polsce. Projekt rozwija zainteresowanie nauką, przygotowuje młodzież do uczestnictwa w badaniach astronomicznych i zachęca do podjęcia studiów na kierunku astronomia.
- Kosmiting / Kosmiting Summit 2025. Seria otwartych wykładów i wydarzeń popularyzujących astronomię, organizowana we współpracy z instytucjami edukacyjnymi (Szkoła w Sułkowicach-Bołecinie). Celem projektu jest stworzenie przestrzeni do dialogu między miłośnikami astronomii, nauczycielami, studentami i naukowcami oraz promowanie naukowej ciekawości wśród szerokiej publiczności.
- Współorganizacja międzynarodowej konferencji GaiaAlerts 25. Fundacja EASST współorganizowała jedną z największych europejskich konferencji poświęconych

astronomii czasowej i nauce obywatelskiej: „The 16th Gaia Science Alerts and ACME Time-Domain Workshop” w Kanaryjskim Instytucie Astrofizyki na Teneryfie (29.09-3.10.2025). Wydarzenie zgromadziło ekspertów z Europy i świata, umacniając pozycję fundacji jako aktywnego partnera w międzynarodowych badaniach astronomicznych.

- Warsztaty "Astrofotografia – to takie proste!". Zajęcia popularyzacyjne na temat fotografowania nieba dla uczniów z klas 6-8 szkół podstawowych zorganizowane w Zespole Szkół Samorządowych w Sułkowicach-Bolęcinie zrealizowane w ramach realizacji mikrograntu Meet&Code (24.10.2025).
- Wsparcie i rozwój wolontariatu astronomicznego. EASST angażuje wolontariuszy w działania edukacyjne i obserwacyjne, rozwijając ich kompetencje poprzez szkolenia, udział w projektach naukowych oraz możliwość pracy z rzeczywistymi danymi astronomicznymi. Wolontariat stanowi ważny filar funkcjonowania organizacji i wzmacnia jej potencjał operacyjny.

Zasoby organizacji

Fundacja EASST dysponuje zasobami, które umożliwiają jej prowadzenie działalności edukacyjnej, badawczej oraz infrastrukturalnej w zakresie astronomii opartej na współpracy amatorów i profesjonalistów. Zasoby te obejmują zarówno infrastrukturę sprzętową i cyfrową, jak i kompetencje zespołu, wolontariuszy oraz partnerów naukowych i obserwacyjnych.

Zasoby rzeczowe i technologiczne

1. Najważniejszym zasobem EASST jest stale rozwijana globalna sieć małych i średnich teleskopów partnerskich, wykorzystywana w projektach naukowych i edukacyjnych. Sieć ta obejmuje teleskopy profesjonalne (akademickie i naukowe), amatorskie, w tym szkolne i instytucjonalne) oraz prywatne (zrzeszone w towarzystwach i indywidualne), zlokalizowane w Polsce, Europie i na innych kontynentach.
2. Kolejnym kluczowym zasobem EASST jest dostęp do platformy BHTOM zaawansowanego systemu do koordynacji obserwacji, zbierania i przetwarzania danych, uspołniania fotometrii oraz automatyzacji monitoringu obiektów astronomicznych.
3. W posiadaniu fundacji jest własny teleskop automatyczny SeeStar S30, wykorzystywany do pokazów i szkoleń, zakupiony ze środków pozyskanych w ramach grantu Meet&Code.

Zasoby osobowe i kompetencyjne

Zasoby osobowe fundacji obejmują kadrę ekspertów aktywnych zawodowo w astronomii obserwacyjnej, w tym naukowców prowadzących badania nad zjawiskami czasowymi, fotometrią, mikrosoczewkowaniem grawitacyjnym, obserwacjami satelitów oraz analizą danych z małych teleskopów. Osoby te są członkami Zarządu, ale niektórzy udzielają się w fundacji wolontaryjnie.

Wśród współpracowników i wolontariuszy znajdują się również specjaliści w zakresie programowania, automatyzacji obserwacji, przetwarzania danych, edukacji STEM i popularyzacji nauki.



EASST wspiera grupa wolontariuszy-obszernatorów, w tym amatorów astronomii, operatorów teleskopów, studentów, uczniów szkół średnich i pasjonatów technik obserwacyjnych. Wolontariusze uczestniczą w szkoleniach, współtworzą sieć obserwacyjną oraz biorą udział w realizacji projektów naukowych i edukacyjnych.

Kompetencje zespołu i zarządu

Zespół Fundacji posiada wieloletnie doświadczenie w prowadzeniu badań naukowych, organizowaniu międzynarodowych projektów obserwacyjnych, zarządzaniu sieciami teleskopów, a także we współpracy z instytucjami badawczymi na całym świecie.

Członkowie zarządu i zespołu brali udział w szkoleniach w zakresie zarządzania projektami, finansowania działań NGO, komunikacji naukowej oraz koordynowania dużych przedsięwzięć edukacyjnych i konferencyjnych a także przywództwa, komunikacji i szeroko pojętych kompetencji miękkich.

Kompetencje członków zarządu obejmują także doświadczenie w tworzeniu organizacji i zespołów i zarządzaniu nimi, obsłudze systemów astronomicznych, pracy z danymi obserwacyjnymi, tworzeniu scenariuszy zajęć edukacyjnych, prowadzeniu warsztatów oraz rozwijaniu narzędzi cyfrowych dla obserwatorów.

Wolontariat i zaangażowanie społeczności

Zaangażowani w EASST wolontariusze Wolontariusze są istotnym elementem EASST, wspierają działania edukacyjne, projekty obserwacyjne oraz prace organizacyjne.

Fundacja rozwija struktury wolontariatu astronomicznego, oferując szkolenia, opiekę merytoryczną i możliwość uczestnictwa w realnych projektach badawczych. Dzięki temu wolontariat pełni funkcję edukacyjną, rozwojową i operacyjną, zwiększając skalę działań organizacji.

Partnerstwa instytucjonalne i naukowe

EASST współpracuje z instytucjami naukowymi, szkołami, instytucjami publicznymi zajmującymi się astronomią i edukacją oraz stowarzyszeniami zrzeszającymi astronomów-amatorów.

Współorganizacja dużych inicjatyw, takich jak międzynarodowa konferencja GaiaAlerts25 czy cykl wykładów Kosmiting Summit, świadczy o silnych relacjach z instytucjami akademickimi i instytutami badawczymi w Polsce i w Europie.

Dzięki szerokiej sieci partnerstw EASST ma dostęp do zaplecza naukowego, technicznego i organizacyjnego, które wspiera długoterminowy rozwój sieci teleskopów i projektów edukacyjnych.

Doświadczenie projektowe i edukacyjne

Fundacja posiada doświadczenie w prowadzeniu warsztatów, zjazdów i programów edukacyjnych dla młodzieży oraz w tworzeniu narzędzi i materiałów dydaktycznych. Prace z uczniami, studentami i amatorami obejmują zarówno projekty popularyzatorskie, jak i praktyczne zadania badawcze wykorzystujące rzeczywiste dane z teleskopów. Kompetencje w organizacji wydarzeń (m.in. sesje obserwacyjne, wykłady, konferencje, zjazdy) oraz w zarządzaniu projektami krajowymi i międzynarodowymi wzmacniają potencjał organizacji.



Partnerzy i otoczenie Fundacji EASST

Fundacja EASST współpracuje z szerokim gronem partnerów krajowych i międzynarodowych, obejmujących instytucje naukowe, sieci teleskopów, środowiska amatorskie, szkoły, media branżowe oraz organizacje pozarządowe. Ta rozbudowana sieć współpracy umożliwia skuteczną realizację projektów naukowych, edukacyjnych i popularyzatorskich oraz stanowi fundament dalszego rozwoju fundacji.

Partnerzy naukowi

Kluczowe miejsca w otoczeniu EASST zajmują instytucje akademickie oraz profesjonalne obserwatoria astronomiczne, które współtworzą infrastrukturę badawczą fundacji i wspierają ją merytorycznie. Najważniejszymi partnerami akademickimi w Polsce są Obserwatorium Astronomiczne Uniwersytetu Warszawskiego, Instytut Astronomii Uniwersytetu Wrocławskiego, Obserwatorium Astronomiczne Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu. Wśród głównych partnerów zagranicznych należy wymienić University of Cambridge (Wielka Brytania), Deutsches Zentrum für Astrophysik (DZA, Niemcy) i Las Cumbres Observatory (LCO, USA).

Ponadto EASST współpracuje z licznymi nieprofesjonalnymi obserwatoriami publicznymi w Polsce i Europie (szkoły, centra nauki), prywatnymi operatorami teleskopów oraz miłośnikami astronomii, którzy współtworzą globalną sieć teleskopów pracujących z platformą BHTOM.

Partnerzy edukacyjni

Ważną rolę pełnią partnerzy edukacyjni. Należą do nich szkoły średnie (np. Zespół Szkół w Sułkowicach-Bolęcinie), uczelnie (Uniwersytet Warszawski), lokalne inicjatywy (np. Astrobazy w woj. kujawsko-pomorskim), planetaria (np. Planetarium i Obserwatorium w Chorzowie) oraz organizacje społeczne (np. Fundacja Antares), które wspierają działania EASST. Instytucje te umożliwiają docieranie do młodzieży, rozwijanie kompetencji obserwacyjnych i budowanie podstaw astronomii obywatelskiej w Polsce.

Partnerzy międzynarodowi

EASST aktywnie uczestniczy w środowisku międzynarodowym poprzez współorganizację wydarzeń, takich jak GaiaAlerts25: “The 16th Gaia Science Alerts & ACME Time-Domain Workshop”, który zgromadził ponad 80 ekspertów z całego świata i umocnił pozycję fundacji jako aktywnego partnera w astronomii czasowej. Kontakty z europejskimi i amerykańskimi ośrodkami badawczymi umożliwiają rozwój infrastruktury teleskopowej oraz wspólne projekty naukowe.

Media i popularyzacja nauki

Fundacja współpracuje z mediami branżowymi, które wspierają promocję projektów edukacyjnych, wydarzeń i obserwacji. W szczególności EASST współpracuje z czasopismem „Urania. Postępy Astronomii”, głównym polskim magazynem astronomicznym, który regularnie informuje o działaniach fundacji i projektach astronomii obywatelskiej. Współpracujemy też z portalami i mediami popularyzującymi naukę twórcami i popularyzatorami astronomii obecnymi w mediach społecznościowych (np. Kosmiczna Akademia, Astrolife, Astrohunters).



Wolontariusze i społeczność amatorska

Kluczowym elementem otoczenia EASST jest społeczność wolontariuszy-obszerników, operatorów teleskopów, studentów i pasjonatów astronomii. Ich zaangażowanie umożliwia prowadzenie obserwacji z wielu krajów i stref czasowych, wspiera projekty badawcze oraz wzmacnia model nauki obywatelskiej. Wolontariat jest jednym z filarów funkcjonowania fundacji.

Cele strategiczne

Głównym celem strategii rozwoju EASST na lata 2025–2029 jest wzmocnienie pozycji fundacji jako kluczowej europejskiej organizacji łączącej astronomów amatorów i profesjonalistów oraz rozwój jej zdolności operacyjnych, finansowych i organizacyjnych. Celem nadrzędnym jest osiągnięcie trwałego wzrostu, stabilizacji instytucjonalnej oraz rozbudowy infrastruktury wspierającej badania naukowe prowadzone z wykorzystaniem małych teleskopów.

Cele szczegółowe strategii rozwoju:

1. Wzmocnienie stabilności finansowej fundacji

Fundacja dąży do zwiększenia różnorodności i przewidywalności swoich przychodów, poprzez:

- rozwój projektów grantowych krajowych i międzynarodowych,
- pozyskiwanie partnerów strategicznych i sponsorów,
- budowanie odpłatnej oferty edukacyjno-szkoleniowej,
- uporządkowanie finansów wewnętrznych i budowę rezerwy operacyjnej,
- zwiększenie kompetencji zespołu w zakresie fundraisingu i planowania finansowego.

2. Zwiększenie zasobów ludzkich i kompetencyjnych

Aby zapewnić rozwój organizacji i profesjonalną obsługę projektów, EASST planuje konsekwentnie wzmacniać swój zespół, w tym:

- rozbudować kadrę ekspertów naukowych wspierających działania obserwacyjne i edukacyjne,
- wzmocnić zaplecze administracyjne, księgowe oraz operacyjne,
- rozwijać kompetencje wolontariuszy i liderów obserwatoriów,
- zbudować struktury odpowiedzialne za komunikację, media społecznościowe i promocję,
- zwiększyć zaangażowanie społeczności poprzez szkolenia, mentoring i program ambasadorski.

3. Profesjonalizacja zarządzania i rozwoju instytucjonalnego

Strategia zakłada modernizację procesów organizacyjnych i wprowadzenie standardów zwiększających stabilność operacyjną, poprzez:

- szkolenia kadry zarządzającej w zakresie zarządzania NGO, strategii rozwoju i koordynacji projektów,
- wdrażanie nowoczesnych narzędzi organizacyjnych i komunikacyjnych,
- uporządkowanie procedur administracyjnych, finansowych i projektowych,

- rozwój systemu zarządzania wolontariatem i dokumentacji wewnętrznej,
- regularną ewaluację działań i planowanie długoterminowe.

4. Stworzenie katalogu produktów i usług edukacyjnych oraz naukowych

Fundacja planuje przygotować spójną i profesjonalną ofertę skierowaną do szkół, instytucji, społeczności amatorskiej oraz partnerów profesjonalnych, obejmującą m.in.:

- cykle webinarów i wykładów popularnonaukowych,
- warsztaty obserwacyjne oraz szkolenia z obsługi teleskopów i analizy danych,
- kursy online związane z fotometrią, programowaniem i astronomią czasową,
- konsultacje merytoryczne i mentoring dla obserwatoriów i grup amatorskich,
- produkty cyfrowe, takie jak podręczniki, poradniki i szkolenia e-learningowe.

5. Rozbudowa i utrzymanie sieci partnerstw oraz programu ambasadorskiego

Trwałe partnerstwa instytucjonalne są kluczowe dla realizacji misji EASST. Strategia obejmuje:

- rozwijanie współpracy z instytucjami akademickimi (m.in. University of Cambridge, DZA, LCO),
- budowę sieci partnerów wśród obserwatoriów amatorskich, szkół i lokalnych inicjatyw,
- utrzymywanie i rozszerzanie globalnej sieci teleskopów współpracujących z BHTOM,
- tworzenie systemu ambasadorów EASST w Polsce i za granicą,
- wzmacnianie relacji z mediami branżowymi, w tym z czasopismem „Urania”,
- wspólne organizowanie konferencji, warsztatów i szkoleń.

Cel szczegółowy 1: Zwiększenie stabilności finansowej fundacji

Zwiększenie stabilności finansowej EASST wymaga zbudowania zróżnicowanego portfela źródeł przychodów, obejmującego zarówno finansowanie projektowe, działalność odpłatną, współpracę instytucjonalną, jak i długoterminowe instrumenty finansowe. Strategia zakłada rozwój kilku komplementarnych kierunków, które będą rozwijane stopniowo w latach 2025–2029.

Rozszerzenie działalności odpłatnej będzie fundamentem stabilności finansowej EASST. Oferta zostanie uporządkowana w profesjonalny katalog produktów, obejmujący:

- Webinaria i wykłady eksperckie – astronomia obywatelska, fotometria, małe teleskopy. Fundacja będzie regularnie prowadzić cykle płatnych webinarów i wykładów dla nauczycieli, edukatorów, operatorów teleskopów amatorskich, uczniów i studentów, firm technologicznych. Tematyka obejmie m.in.: wprowadzenie do obserwacji w domenie czasu, analiza danych, praca z BHTOM, nauka automatyzacji obserwacji, techniki fotometryczne oraz podstawy badań naukowych z wykorzystaniem małych teleskopów.
- Warsztaty i szkolenia praktyczne – „Astronomia w praktyce”. Uruchomienie serii płatnych warsztatów obejmujących pracę z teleskopami i montażami, fotometrię i astrometrię, przetwarzanie danych i redukcję zdjęć FITS, badania naukowe prowadzone przez amatorów (supernowe, zmienne, NEO). Warsztaty mogą być realizowane zarówno w obserwatoriach partnerskich, jak i w formie mobilnych jednostek wyjazdowych.

- Kursy online (e-learning) – stworzenie kursów online w formie pakietów szkoleniowych. Przykładowe moduły: podstawy fotometrii CCD/CMOS, wprowadzenie do BHTOM, wykrywanie zjawisk tymczasowych, zarządzanie własnym obserwatorium amatorskim. Materiały będą dostępne odpłatnie dla użytkowników indywidualnych oraz instytucji edukacyjnych.

Cel szczegółowy 2: Zwiększenie zasobów ludzkich i kompetencyjnych Fundacji

Rozwój EASST w nadchodzących latach wymaga znaczącego wzmocnienia zasobów ludzkich, obejmującego zarówno ekspertów naukowych i technicznych, jak i kadre administracyjną, komunikacyjną oraz operacyjną. Stabilne funkcjonowanie międzynarodowej sieci teleskopów, wsparcie obsługi platformy BHTOM, realizacja projektów edukacyjnych i badawczych oraz budowa relacji z partnerami akademickimi nie są możliwe bez profesjonalnego zespołu o szerokich kompetencjach. Strategia na lata 2025–2029 zakłada stopniowe rozwijanie struktur kadrowych, zwiększenie liczby specjalistów oraz stworzenie trwałych mechanizmów podnoszenia kwalifikacji wolontariuszy, ekspertów i członków zespołu.

Fundacja będzie rozwijać zaplecze eksperckie poprzez budowę sieci współpracowników w obszarach astronomii obserwacyjnej, analizy danych, robotyzacji obserwatoriów oraz edukacji STEM. EASST zamierza zaangażować specjalistów, którzy wesprą fundację w prowadzeniu projektów naukowych, opracowywaniu materiałów dydaktycznych, analizie danych pochodzących z globalnej sieci teleskopów oraz w rozwijaniu oprogramowania. Jednocześnie Fundacja będzie wzmacniać swoje struktury operacyjne, tworząc stabilne zaplecze administracyjne i techniczne odpowiedzialne za obsługę projektów, komunikację, kontakt z partnerami oraz utrzymanie narzędzi cyfrowych.

Rozwój kompetencji dotyczyć będzie również szerokiej grupy wolontariuszy – operatorów teleskopów, studentów, nauczycieli i pasjonatów astronomii. Programy szkoleniowe mające na celu podnoszenie kwalifikacji wolontariuszy będą wspierać ich rozwój w obszarach takich jak obsługa sprzętu, analiza danych astronomicznych, prowadzenie obserwacji za pomocą BHTOM czy organizacja wydarzeń edukacyjnych. Fundacja zakłada stworzenie ścieżek rozwoju wolontariatu i programów mentoringowych, które pozwolą na bardziej świadome i długoterminowe zaangażowanie.

Kluczowym elementem strategii będzie również budowa zespołu odpowiedzialnego za komunikację i promocję działalności fundacji, a także za współpracę z mediami i instytucjami edukacyjnymi. Profesjonalny zespół komunikacyjny jest niezbędny, aby rozwijać społeczność EASST, budować rozpoznawalność fundacji w Polsce i na świecie oraz wspierać realizację projektów odpłatnych i grantowych.

Plan rozwoju zasobów ludzkich obejmuje następujące kierunki działań:

- Rozbudowa zaplecza eksperckiego – zaangażowanie naukowców, edukatorów, inżynierów oprogramowania i specjalistów od danych astronomicznych, którzy będą wspierać rozwój BHTOM, prowadzenie projektów badawczych oraz przygotowanie materiałów edukacyjnych dla użytkowników.

- Wzmocnienie struktur administracyjnych i operacyjnych – rozwój zespołu odpowiedzialnego za administrację, obsługę projektów, księgowość, obsługę techniczną, współpracę z partnerami oraz bieżące funkcjonowanie sieci teleskopów i platform cyfrowych.
- Programy szkoleniowe i mentoringowe dla wolontariuszy – stworzenie systemu szkoleń dotyczących obsługi teleskopów, analizy danych astronomicznych, pracy z platformą BHTOM, a także budowanie ścieżek rozwoju dla wolontariuszy oraz operatorów teleskopów.
- Budowa zespołu komunikacyjnego – powołanie osób odpowiedzialnych za media społecznościowe, przygotowywanie materiałów promocyjnych, prowadzenie kampanii informacyjnych, obsługę wydarzeń i współpracę z mediami branżowymi (m.in. „Urania”).
- Program Ambadorski EASST – rozwinięcie sieci lokalnych i międzynarodowych ambasadorów fundacji, którzy będą wspierać działania edukacyjne, organizować lokalne wydarzenia oraz promować astronomię obywatelską w swoich środowiskach.

Zwiększenie zasobów ludzkich i kompetencyjnych EASST pozwoli na profesjonalizację działań, zwiększenie skali projektów oraz wzmocnienie międzynarodowej pozycji fundacji jako lidera w obszarze astronomii obywatelskiej i badań prowadzonych z użyciem małych teleskopów.

Cel szczegółowy 3: Profesjonalizacja zarządzania organizacją

Profesjonalizacja zarządzania Fundacją EASST jest jednym z kluczowych elementów umożliwiających realizację jej ambitnych celów naukowych, edukacyjnych oraz organizacyjnych. Jako organizacja działająca w środowisku międzynarodowych partnerstw, nowoczesnych technologii obserwacyjnych oraz rozbudowanej sieci teleskopów wykorzystujących BHTOM, EASST potrzebuje stabilnych, przejrzystych i efektywnych procesów zarządczych. W nadchodzących latach strategia zakłada dalsze wzmacnianie struktur wewnętrznych, wprowadzenie dobrych praktyk zarządzania projektami, uspołnienie komunikacji oraz rozwój kompetencji zespołu odpowiedzialnego za kierowanie fundacją.

Profesjonalizacja obejmie zarówno rozwój kompetencji zarządu i zespołu, jak i wdrożenie standardów organizacyjnych oraz narzędzi wspierających zarządzanie dużymi projektami naukowymi i edukacyjnymi. Fundacja będzie rozwijać system wewnętrznego planowania, ewaluacji i raportowania, co pozwoli na lepsze wykorzystanie zasobów, bardziej przewidywalne zarządzanie budżetami i harmonogramami oraz efektywniejszą współpracę z instytucjami krajowymi i zagranicznymi.

Ważnym elementem profesjonalizacji będzie także rozwój kompetencji kierowniczych. Członkowie zarządu oraz koordynatorzy projektów będą uczestniczyć w szkoleniach z zakresu zarządzania NGO, projektowania strategii, komunikacji, pracy z zespołem, zarządzania konfliktem oraz budowania trwałych relacji partnerskich. Szkolenia te pozwolą na zminimalizowanie ryzyka personalnego, zapewnienie ciągłości działania oraz zwiększenie jakości współpracy z partnerami instytucjonalnymi, amatorskimi oraz edukacyjnymi.

EASST będzie także systematycznie weryfikować obowiązującą strategię rozwoju oraz przeprowadzać audyty wewnętrzne dotyczące efektywności działań, jakości komunikacji, procesów podejmowania decyzji, a także obsługi platformy BHTOM i współpracy międzynarodowej. Wyniki audytów posłużą do aktualizacji strategii, wdrażania nowych

technologii oraz usprawniania procedur organizacyjnych. Dzięki temu fundacja będzie mogła reagować na szybko zmieniające się warunki w świecie badań astronomicznych oraz rozwijać swoje struktury w sposób zrównoważony i przewidywalny.

Profesjonalizacja zarządzania przyczyni się również do stworzenia stabilnej struktury kadrowej poprzez zatrudnienie specjalistów odpowiedzialnych za administrację, księgowość, komunikację, informatykę, obsługę projektów oraz rozwój edukacji. Wprowadzenie mechanizmów motywacyjnych, ścieżek rozwoju zawodowego oraz wewnętrznych standardów pracy pozwoli na zwiększenie zaangażowania zespołu i utrzymanie wysokiego poziomu jakości usług i działań fundacji.

Najważniejsze kierunki działań obejmują:

- Dalszy rozwój kompetencji zarządu i zespołu – szkolenia z zarządzania projektami, strategicznego planowania, współpracy międzynarodowej, komunikacji i budowania relacji.
- Usprawnienie procesów organizacyjnych – wprowadzenie procedur administracyjnych, obiegu dokumentów, systemów raportowania oraz standaryzacji pracy.
- Regularna ewaluacja działań – audyty wewnętrzne, aktualizacja strategii, ocena jakości współpracy z partnerami i efektywności projektów.
- Budowa trwałej struktury kadrowej – pozyskanie specjalistów od administracji, księgowości, IT, komunikacji i edukacji oraz stworzenie systemu motywacyjnego dla zespołu.

Profesjonalizacja zarządzania EASST umożliwi bardziej efektywne wykorzystanie potencjału organizacji, zapewni stabilność operacyjną i zwiększy jej wiarygodność jako partnera w krajowych i międzynarodowych projektach naukowych i edukacyjnych.

Cel szczegółowy 4: Stworzenie katalogu produktów i usług edukacyjnych oraz naukowych

Rozwój stabilnej i profesjonalnej oferty edukacyjnej oraz usługowej jest jednym z najważniejszych kierunków działań EASST na najbliższe lata. Jako organizacja łącząca amatorów i profesjonalistów w badaniach astronomicznych, EASST posiada unikalny potencjał do tworzenia specjalistycznych programów szkoleniowych, pakietów edukacyjnych oraz usług wspierających zarówno instytucje edukacyjne, jak i obserwatorów pracujących w sieci teleskopów. Celem na lata 2025–2029 jest uporządkowanie, rozbudowanie i profesjonalne opracowanie katalogu produktów oraz usług, które będą stanowiły fundament działalności odpłatnej i wzmocnią pozycję fundacji jako centrum kompetencji w dziedzinie astronomii obywatelskiej i obserwacji czasowych.

Katalog ten obejmować będzie zarówno działania skierowane do szerokiej publiczności, np. uczniów, nauczycieli, edukatorów i pasjonatów astronomii, jak i zaawansowane moduły szkoleniowe przygotowane z myślą o operatorach teleskopów, członkach zespołów naukowych, studentach oraz partnerach akademickich. Elementem spajającym całość oferty będzie wykorzystanie platformy BHTOM jako narzędzia pracy, edukacji i współpracy. Dzięki temu wszystkie produkty EASST będą osadzone w praktyce naukowej, oparte na

rzeczywistych danych i wspierać będą rozwój kompetencji obserwatorów oraz społeczności amatorskiej.

Rozwój katalogu produktów obejmie zarówno ofertę edukacyjną, jak i komercyjną, od webinarów i kursów online, przez warsztaty terenowe i zajęcia praktyczne, aż po specjalistyczne konsultacje i pakiety dla instytucji edukacyjnych oraz obserwatoriów amatorskich. Oferty te będą przygotowywane modułowo, tak aby umożliwić łatwe skalowanie, personalizację i dostosowanie do potrzeb różnych grup odbiorców. W kolejnych latach planowane jest także tworzenie materiałów cyfrowych, pakietów e-learningowych oraz zasobów dydaktycznych, które ułatwią odbiorcom samodzielne prowadzenie działań edukacyjnych i obserwacyjnych.

Nowy katalog produktów stanie się narzędziem wspierającym zarówno misję edukacyjną, jak i możliwości finansowe fundacji. Będzie służyć jako punkt odniesienia dla szkół, obserwatorów i instytucji współpracujących z EASST, zwiększając profesjonalizm w komunikacji oraz ułatwiając prezentowanie oferty partnerom krajowym i zagranicznym. W perspektywie długoterminowej oferta ta posłuży także do budowania spójnej tożsamości EASST jako organizacji łączącej naukę, edukację i technologię.

Najważniejsze komponenty planowanej oferty obejmują:

- Webinaria i wykłady eksperckie – cykle tematyczne z zakresu astronomii obywatelskiej, fotometrii, obsługi BHTOM, analizy danych, automatyzacji obserwacji oraz badań naukowych z wykorzystaniem małych teleskopów.
- Warsztaty i szkolenia praktyczne – moduły obejmujące obsługę teleskopów, fotometrię CCD/CMOS, przetwarzanie danych, redukcję FITS, organizację obserwacji terenowych oraz prowadzenie projektów naukowych z wykorzystaniem narzędzia BHTOM.
- Kursy online (e-learning) – zestawy modułów szkoleniowych dostępnych w formie cyfrowej, przygotowanych z myślą o szkołach, obserwatorach indywidualnych, studentach i zespołach naukowych.
- Pakiety edukacyjne dla szkół i instytucji – scenariusze zajęć, materiały dydaktyczne, zestawy zadań oraz konsultacje merytoryczne dla nauczycieli i edukatorów, promujące praktyczne podejście do astronomii.
- Konsultacje techniczne i naukowe – wsparcie dla obserwatoriów amatorskich, grup badawczych oraz instytucji zainteresowanych integracją z BHTOM, modernizacją sprzętu lub przygotowaniem programów obserwacyjnych.
- Materiały cyfrowe i zasoby dydaktyczne – poradniki, instrukcje, scenariusze lekcji, wprowadzenia do analiz danych, materiały wideo i przewodniki po pracy z małymi teleskopami.

Stworzenie katalogu produktów i usług edukacyjnych oraz naukowych pozwoli EASST na profesjonalizację działalności, zwiększenie jej widoczności i ułatwienie współpracy z partnerami, a także na skuteczne docieranie do nowych odbiorców zarówno w Polsce, jak i na arenie międzynarodowej.

Cel szczegółowy 5: Rozbudowa i utrzymanie sieci partnerstw oraz programu ambasadorskiego

EASST od początku swojej działalności opiera się na współpracy z instytucjami naukowymi, obserwatoriami amatorskimi i profesjonalnymi, z organizacjami edukacyjnymi oraz mediami popularyzującymi astronomię. W latach 2025–2029 kluczowym elementem strategii będzie systematyczne wzmacnianie tej sieci oraz rozszerzenie o nowe podmioty krajowe i zagraniczne.

Fundacja będzie rozwijać współpracę z wiodącymi instytucjami akademickimi, takimi jak Uniwersytet Warszawski, University of Cambridge, Niemieckie Centrum Astrofizyki (DZA) czy Las Cumbres Observatory w USA, które mogą wspierać działania fundacji EASST szczególnie w obszarach naukowych i technologicznych. Kontynuowana i rozszerzana będzie współpraca z siecią amatorskich i profesjonalnych teleskopów współpracujących z platformą BHTOM, zarówno w Polsce, jak i w Europie oraz na innych kontynentach. W nadchodzących latach EASST będzie wspierać integrację nowych obserwatoriów z platformą, rozwijać standardy współpracy oraz zapewniać wsparcie techniczne i edukacyjne partnerom.

Równolegle fundacja będzie umacniać relacje z mediami branżowymi oraz organizacjami popularyzującymi astronomię. Współpraca z czasopismem Urania, portalami astronomicznymi oraz szkołami i centrami edukacyjnymi pozwoli na skuteczną promocję działań EASST, zwiększenie liczby odbiorców oraz rozszerzenie zasięgu projektów edukacyjnych i naukowych. Celem jest zbudowanie rozpoznawalności EASST jako organizacji łączącej profesjonalną naukę z aktywnym środowiskiem amatorskim.

Istotnym elementem strategii będzie wprowadzenie Programu Ambasadorów EASST, który stanie się narzędziem budowy lokalnych społeczności, docierania do nowych grup odbiorców oraz wzmacniania współpracy międzynarodowej. Ambasadorami będą nauczyciele, popularyzatorzy, operatorzy teleskopów, liderzy lokalnych grup astronomicznych oraz zagraniczni partnerzy EASST. Ich rola będzie polegała na prowadzeniu szkoleń, organizowaniu wydarzeń i wspieraniu rozwoju lokalnych inicjatyw obserwacyjnych oraz edukacyjnych. Dzięki temu EASST stworzy szeroką i trwałą sieć osób zaangażowanych w rozwój astronomii obywatelskiej.

Celem fundacji jest także profesjonalizacja relacji z partnerami, w tym przygotowywanie umów, materiałów informacyjnych, procedur współpracy oraz regularne spotkania robocze i konsultacje. Takie podejście pozwoli na zapewnienie wysokiego poziomu koordynacji działań, zwiększy wiarygodność EASST jako partnera projektów międzynarodowych oraz umożliwi skuteczniejsze planowanie długoterminowe.

Najważniejsze kierunki działań obejmują:

- Rozwój współpracy z partnerami akademickimi – wzmocnienie relacji z uczelniami i instytutami naukowymi w Polsce i na świecie oraz rozwój wspólnych projektów badawczych i edukacyjnych.
- Rozbudowa globalnej sieci teleskopów współpracujących z BHTOM – integracja nowych obserwatoriów, wsparcie techniczne, rozwój standardów i narzędzi, organizacja szkoleń dla operatorów oraz wzmacnianie społeczności obserwatorów.

- Współpraca z mediami i organizacjami popularyzującymi astronomię – rozwijanie relacji szczególnie z pismem Urania, portalami astronomicznymi i instytucjami edukacyjnymi w celu zwiększenia zasięgu działań EASST i promocji astronomii obywatelskiej.
- Program Ambadorski EASST – tworzenie sieci ambasadorów w Polsce i za granicą, którzy będą wspierać lokalne działania edukacyjne, organizować wydarzenia, promować EASST i budować społeczności astronomiczne.
- Standaryzacja i profesjonalizacja współpracy z partnerami – przygotowanie dedykowanych procedur, materiałów, szkoleń i regularnych spotkań roboczych, które usprawnią komunikację oraz wzmocnią jakość współpracy w projektach krajowych i międzynarodowych.

Rozbudowa sieci partnerstw i programu ambasadorskiego pozwoli EASST na zwiększenie skali działania, wzmocnienie rozpoznawalności w środowisku naukowym i amatorskim oraz stworzenie stabilnej globalnej społeczności zaangażowanej w rozwój astronomii obywatelskiej i badań prowadzonych z użyciem małych teleskopów.

Źródła finansowania działań

Realizacja misji EASST w obszarze astronomii obywatelskiej, edukacji, badań naukowych oraz rozwoju technologii obserwacyjnych wymaga stabilnego, zróżnicowanego i przewidywalnego finansowania. Fundacja będzie korzystać z wielu komplementarnych źródeł, obejmujących dotacje projektowe, działalność odpłatną, darowizny, sponsoring oraz współpracę instytucjonalną. Zbudowanie szerokiego portfela finansowania jest niezbędne, aby zapewnić fundacji bezpieczeństwo operacyjne, rozwijać sieć teleskopów wspierających BHTOM oraz prowadzić działania o zasięgu krajowym i międzynarodowym.

Dotacje publiczne i granty międzynarodowe

EASST będzie aktywnie aplikować o środki krajowe i unijne wspierające naukę, edukację i innowacje. Szczególny nacisk zostanie położony na granty dotyczące popularyzacji nauki, nauki obywatelskiej, astronomii, badań obserwacyjnych oraz rozwoju kompetencji cyfrowych. Fundacja planuje udział w programach takich jak: NIW, ministerialne programy edukacyjne, Erasmus+, Horizon Europe, projekty ESA oraz mechanizmy wspierające rozwój nowych technologii w sektorze kosmicznym. Współpraca z partnerami naukowymi z Europy oraz siecią obserwatoriów z całego świata dodatkowo zwiększa szanse na udział w międzynarodowych konsorcjach grantowych.

Darowizny prywatne i sponsoring instytucjonalny

Istotnym elementem finansowania będą darowizny od osób prywatnych oraz przedsiębiorstw zainteresowanych wsparciem edukacji, nauki i nowoczesnych technologii. EASST będzie rozwijać ofertę współpracy dla firm, które chcą angażować się w działania społeczne w obszarze STEM oraz wspierać rozwój młodzieży i społeczności amatorskiej. Po uzyskaniu statusu OPP darczyńcy indywidualni i biznesowi będą mogli korzystać z odpisów podatkowych, co zwiększy atrakcyjność wspierania fundacji.



Kampanie crowdfundingowe i akcje społecznościowe

Fundacja planuje organizować kampanie crowdfundingowe ukierunkowane na konkretne cele: rozwój platformy BHTOM, zakup sprzętu obserwacyjnego, modernizację teleskopów partnerskich, przygotowanie kursów online czy organizację szkół letnich i warsztatów. Kampanie te będą ważnym narzędziem budowania społeczności wokół EASST, szczególnie wśród amatorów astronomii i pasjonatów nauki.

Działalność odpłatna statutowa i produkty edukacyjne

Odpłatne szkolenia, webinaria, kursy online, warsztaty obserwacyjne oraz konsultacje techniczne mogą stanowić jedno z kluczowych źródeł dochodów Fundacji. EASST będzie rozwijać profesjonalny katalog produktów edukacyjnych i usług, w tym:

- kursy e-learningowe,
- szkolenia z prowadzenia obserwacji, obsługi teleskopów i analizy danych,
- warsztaty terenowe,
- pakiety edukacyjne dla szkół,
- materiały dydaktyczne i publikacje,
- konsultacje dla obserwatoriów amatorskich.

Dochody z tej działalności będą reinwestowane w rozwój fundacji, platformy BHTOM i sieci teleskopów.

Współpraca z instytucjami naukowymi, uczelniami i NGO

Partnerstwa z uczelniami i instytucjami naukowymi umożliwią udział fundacji w projektach badawczych oraz grantach realizowanych wspólnie z jednostkami naukowymi w Polsce i za granicą. Współpraca z organizacjami pozarządowymi i centrami edukacyjnymi pozwoli na łączenie środków, wymianę doświadczeń i realizację wspólnych przedsięwzięć edukacyjnych, obserwacyjnych i popularyzatorskich.

Sponsoring wydarzeń, wykładów i konferencji

EASST będzie rozwijać ofertę sponsoringową dla firm i instytucji zainteresowanych wspieraniem wydarzeń o charakterze naukowym, edukacyjnym i popularyzatorskim. Dotyczy to m.in.: cykli wykładów, konferencji, zjazdów społeczności BHTOM, szkolenia dla użytkowników teleskopów smart, warsztatów operatorskich czy wydarzeń otwartych organizowanych z partnerami.

Wolontariat, współpraca z uczelniami i praca ekspercka

Choć wolontariat nie dostarcza środków finansowych, stanowi kluczowe wsparcie merytoryczne, organizacyjne i techniczne, które pozwala ograniczać koszty operacyjne fundacji. Studenci, doktoranci, amatorzy astronomii i specjaliści techniczni wnoszą wkład w prowadzenie analiz danych, organizację wydarzeń, przygotowanie materiałów edukacyjnych czy obsługę BHTOM. Współpraca z uczelniami w formie praktyk studenckich oraz projektów badawczych również przynosi wymierne korzyści.

Środki związane ze statusem OPP

Po uzyskaniu statusu Organizacji Pożytku Publicznego EASST będzie mogła pozyskiwać środki z 1,5% podatku dochodowego, co stanowi stabilne i przewidywalne źródło

finansowania. Umożliwi to finansowanie bieżących działań fundacji, utrzymanie infrastruktury i wspieranie projektów o charakterze społecznym.

Promocja działalności

Promocja działań EASST będzie opierać się na zintegrowanej strategii komunikacyjnej obejmującej media społecznościowe, współpracę z partnerami, profesjonalne materiały informacyjne, oraz obecność na wydarzeniach branżowych w Polsce i za granicą. Celem promocji jest zwiększenie rozpoznawalności fundacji, jej projektów i sieci współpracy, a także dotarcie do nowych grup odbiorców: nauczycieli, uczniów, społeczności miłośników astronomii, partnerów naukowych oraz operatorów teleskopów.

Przygotowanie planu komunikacji i marketingu działań edukacyjnych oraz naukowych

Osoby odpowiedzialne za działania komunikacyjne EASST opracują kompleksowy plan marketingowy obejmujący promocję oferty szkoleniowej, webinarów, warsztatów obserwacyjnych, kursów online oraz działań związanych z platformą BHTOM. Plan będzie uwzględniał również strategię budowania rozpoznawalności fundacji w środowisku naukowym, edukacyjnym i amatorskim, a także mechanizmy dotarcia do nowych partnerów zagranicznych.

Wskaźnik: opracowany plan komunikacji i marketingu.

Posty i aktywność w mediach społecznościowych

Media społecznościowe stanowią kluczowy kanał komunikacji dla organizacji działającej w obszarze popularyzacji nauki, szczególnie wśród młodzieży, nauczycieli i środowiska amatorskiego. EASST będzie regularnie publikować informacje o projektach naukowych, nowych funkcjach BHTOM, szkoleniach, odkryciach oraz wydarzeniach prowadzonych przez fundację. Szczególne znaczenie będą miały profesjonalne infografiki, krótkie materiały wideo, relacje z obserwacji oraz materiały edukacyjne.

Wskaźnik: posty publikowane co najmniej raz na 2 tygodnie.

Newsletter dla nauczycieli, partnerów i społeczności obserwatorów

Fundacja uruchomi polsko- i angielsko-języczny newsletter online i e-mailowy skierowany do osób zainteresowanych astronomią, nauczycieli, partnerów instytucjonalnych, operatorów teleskopów i uczestników projektów nauki obywatelskiej. Jego celem będzie regularne informowanie o wydarzeniach, rekrutacjach na szkolenia, postępach projektów, nowych partnerstwach oraz możliwościach współpracy. Możliwość zapisania się do newslettera zostanie umieszczona na stronie fundacji oraz w formularzach dla uczestników wydarzeń.

Wskaźnik: wysyłka newslettera min. raz w miesiącu.

Materiały promocyjne i informacyjne

EASST przygotuje zestaw profesjonalnych materiałów promocyjnych, obejmujących ulotki, foldery, infografiki, grafiki promocyjne, slajdy informacyjne oraz materiały do prezentacji podczas konferencji. Będą one dostosowane do różnych grup odbiorców — szkół, partnerów akademickich, mediów branżowych, instytucji edukacyjnych oraz społeczności teleskopowej.

Wskaźnik: aktualizacja materiałów promocyjnych minimum raz w roku.

Aktualizacja strony internetowej i katalogu projektów

Strona EASST będzie systematycznie aktualizowana o nowe szkolenia, ofertę edukacyjną, materiały do pobrania, projekty nauki obywatelskiej, poradniki dla operatorów teleskopów oraz informacje o partnerach międzynarodowych. EASST planuje uruchomienie sekcji dedykowanej współpracy z obserwatoriami oraz sekcji promocji nowych funkcji BHTOM.

Wskaźnik: zaktualizowana strona internetowa z minimum 3 nowymi projektami nauki obywatelskiej.

Promocja oferty edukacyjnej na portalach z usługami i wydarzeniami

Wybrane warsztaty astronomiczne dla dorosłych, szkolenia z fotometrii oraz kursy online EASST będą promowane na portalach z ofertami wydarzeń, warsztatów i szkoleń. Umożliwi to dotarcie do nowych odbiorców zainteresowanych astronomią, nauką i nowymi technologiami.

Wskaźnik: obecność na minimum 5 portalach z ofertami edukacyjnymi.

Udział w konferencjach, targach i festiwalach naukowych

EASST będzie aktywnie obecna podczas konferencji naukowych, spotkań branżowych, zjazdów obserwatorów oraz wydarzeń popularyzujących naukę zarówno w Polsce (np. PTA, Zjazdy Szkół Letnich), jak i za granicą (np. serie konferencji Gaia Alerts, Hot Wired Universe). Udział w tych wydarzeniach pozwoli na prezentację projektów EASST, nawiązywanie nowych partnerstw oraz promowanie BHTOM na forum międzynarodowym.

Wskaźnik: udział w min. 2 wydarzeniach rocznie.

Kampanie promocyjne w mediach społecznościowych

EASST przygotuje kampanie promujące kluczowe działania fundacji, takie jak webinary, warsztaty, nowe moduły BHTOM, nabory na projekty czy wydarzenia obserwacyjne. W kampanii fundacja będzie współpracować z popularyzatorami astronomii, influencerami STEM oraz mediami branżowymi, w tym czasopismem Urania. W wybranych przypadkach fundacja będzie korzystać z płatnego zwiększania zasięgów.

Wskaźnik: kampania osiągająca minimum 10 000 odbiorców.

Upowszechnianie rezultatów w ramach społeczności EASST

Podczas walnych spotkań członków, wolontariuszy, operatorów teleskopów i sympatyków, EASST przedstawi kluczowe rezultaty, aktualizacje projektów oraz założenia strategii. Prezentacje te pozwolą na transparentność działań, integrację społeczności i wspólne planowanie kolejnych kroków.

Wskaźnik: jedna prezentacja multimedialna rocznie.

Monitoring i ewaluacja

Monitoring i ewaluacja strategii są kluczowe dla zapewnienia wysokiej jakości działań EASST, utrzymania przejrzystości procesów oraz szybkiego reagowania na zmieniające się warunki w obszarach nauki, edukacji i technologii. Systematyczna analiza postępów umożliwi ocenę skuteczności działań, identyfikację obszarów wymagających usprawnienia

oraz dostosowanie planów operacyjnych do realnych potrzeb społeczności astronomicznej, partnerów instytucjonalnych i użytkowników BHTOM.

Nadzór nad wdrażaniem Planu Rozwoju EASST będzie pełnił Prezydent Fundacji, we współpracy z koordynatorami projektów, zespołem komunikacyjnym oraz przedstawicielami społeczności obserwatorów. Monitoring będzie odbywać się poprzez cykliczne (co kwartał) spotkania zespołu z Zarządem, podczas których analizowane będą wskaźniki realizacji strategii, postępy w projektach, jakość współpracy z partnerami, a także stan finansów i wykorzystania zasobów.

Raz w roku fundacja opracuje szczegółowy dokument ewaluacyjny zawierający analizę efektów działań, ocenę jakości realizacji celów strategicznych oraz rekomendacje dla kolejnych etapów wdrażania strategii. Raport roczny będzie omawiany podczas dorocznego spotkania Zarządu, zespołu operacyjnego i kluczowych wolontariuszy. Jego wyniki staną się podstawą aktualizacji planów operacyjnych oraz wyznaczania priorytetów działań na kolejny rok.

Kluczowe pytania ewaluacyjne:

- czy działania EASST realizowane w danym roku są zgodne z założeniami dokumentu strategicznego?
- czy wdrażanie strategii przyczynia się do poprawy jakości działań edukacyjnych, naukowych oraz rozwoju sieci teleskopów i platformy BHTOM?
- czy działania strategii zwiększają stabilność organizacyjną i finansową fundacji?
- czy społeczność obserwatorów, partnerzy akademicki i odbiorcy edukacyjni dostrzegają postęp w jakości usług i ofert EASST?
- czy partnerstwa krajowe i międzynarodowe rozwijają się zgodnie z założeniami strategii?
- w jakim stopniu fundacja osiągnęła cele strategiczne i jakie działania wymagają korekty?
- czy komunikacja i promocja działań EASST są skuteczne i zwiększają rozpoznawalność organizacji w środowisku naukowym i amatorskim?

Metody monitoringu i ewaluacji:

- Anonimowe ankiety dla uczestników projektów i użytkowników BHTOM – Badanie satysfakcji, ocena jakości szkoleń, narzędzi edukacyjnych i wsparcia technicznego.
- Dyskusje i konsultacje wewnętrzne – Regularne spotkania zespołu, koordynatorów i wolontariuszy oraz analizy bieżących problemów i potrzeb.
- Analiza dokumentów i raportów projektowych – Przegląd sprawozdań merytorycznych i finansowych, harmonogramów, kamieni milowych oraz raportów zadań.
- Monitoring jakości współpracy międzynarodowej – Ocena współpracy z partnerami naukowymi i obserwatoriami, analiza częstości, skuteczności komunikacji i zaangażowania partnerów.

- Analiza aktywności w mediach społecznościowych i wyników kampanii informacyjnych – Monitorowanie zasięgów, odbioru komunikatów, aktywności odbiorców i skuteczności działań promocyjnych.
- Wywiady pogłębione z interesariuszami – Rozmowy z operatorami teleskopów, nauczycielami, partnerami akademickimi, uczestnikami warsztatów i wolontariuszami.
- Ocena funkcjonowania platformy BHTOM – Statystyki obserwacji, liczba aktywnych użytkowników, liczba nowych teleskopów, analiza błędów i potrzeb technologicznych.

Na podstawie zebranych danych zostanie przygotowany roczny raport ewaluacyjny zawierający wnioski i rekomendacje dotyczące dalszego wdrażania strategii. Raport będzie omawiany na początku każdego roku podczas spotkania Zarządu Fundacji oraz udostępniany zespołowi i kluczowym partnerom. Jego celem będzie zapewnienie przejrzystości działań EASST oraz ciągłego doskonalenia metod pracy, zarządzania i współpracy.

Podsumowanie

Strategia rozwoju Fundacji EASST na lata 2025–2029 określa kluczowe kierunki działań, których celem jest wzmocnienie pozycji organizacji jako centralnego ośrodka astronomii obywatelskiej w Europie oraz partnera dla środowiska naukowego, edukacyjnego i amatorskiego. W centrum strategii znajdują się: rozwój stabilnych finansów, budowa profesjonalnych zasobów ludzkich, unowocześnienie zarządzania, tworzenie katalogu usług edukacyjnych oraz rozwój trwałej sieci partnerstw międzynarodowych i krajowych.

Działania planowane na najbliższe lata koncentrują się na rozwoju odpłatnej oferty szkoleniowej, warsztatowej i e-learningowej, profesjonalizacji zespołu, zwiększaniu kompetencji eksperckich oraz systematycznym wzmacnianiu zaplecza organizacyjnego. Kluczową rolę odegra rozwój ekosystemu obserwacyjnego opartego na BHTOM i sieci teleskopów, wspierany przez współpracę z wiodącymi instytucjami naukowymi.

Strategia zakłada również aktywną promocję działań EASST, budowanie widoczności organizacji oraz rozwijanie społeczności obserwatorów poprzez media społecznościowe, wydarzenia branżowe, współpracę z mediami naukowymi i regularną komunikację z partnerami. Ważnym elementem jest także rozwój wolontariatu i zaangażowania społecznego, w ramach którego EASST będzie tworzyć przestrzeń do współpracy między amatorami a zawodowymi astronomami.

Realizacja tych założeń umożliwi EASST zwiększenie zasięgu swoich działań, umocnienie roli jako wiodącej europejskiej organizacji łączącej naukę, edukację i astronomię obywatelską oraz dalszy rozwój sieci małych teleskopów i narzędzi wspierających badania astronomiczne.